



รายงานการคำนวณต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565

มหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี

ตารางที่ 1 รายงานรายได้แยกประเภทตามแหล่งของเงิน

| ลำดับ | ประเภทรายได้ | รวม |
|-------|-------------------------------------|-------------------------|
| 1 | รายได้จากรัฐบาล | 688,276,918.66 |
| 2 | รายได้จากการขายสินค้าและบริการ | 409,695,258.21 |
| 3 | รายได้จากเงินกู้และรายได้อื่นรัฐบาล | 113,531,156.29 |
| 4 | รายได้จากการอุดหนุนและเงินบริจาค | 48,695,409.41 |
| 5 | รายได้อื่น | 59,040,649.84 |
| 6 | รายได้รวม | 1,319,239,392.41 |
| 7 | รายได้สูง/(ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่ายสะสม | (27,289,685.29) |

ตารางที่ 2 รายงานประเภทค่าใช้จ่ายของหน่วยงาน

| ลำดับ | ประเภทค่าใช้จ่าย | เงินในงบประมาณ | เงินนอกงบประมาณ | งบกลาง | รวม |
|-------|-------------------------------|-----------------------|-----------------------|--------|-------------------------|
| | รวมค่าใช้จ่าย | 806,734,381.13 | 294,355,550.08 | - | 1,101,089,931.21 |
| 1 | ค่าใช้จ่ายต้นบุคลากร | 73,276,903.77 | 61,012,793.18 | - | 134,289,696.95 |
| 2 | ค่าใช้จ่ายเดินทาง | 1,433,638.19 | 1,092,490.00 | - | 2,526,128.19 |
| 3 | ค่าตอบแทน ใช้สอย และวัสดุ | 44,181,504.40 | 136,706,276.87 | - | 180,887,781.27 |
| 4 | ค่าสาธารณูปโภค | 28,495,806.04 | 2,786,802.77 | - | 31,282,608.81 |
| 5 | ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 360,061,189.68 | 61,839,252.44 | - | 421,900,442.12 |
| 6 | ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุน | 298,919,507.57 | 2,208,804.27 | - | 301,128,311.84 |
| 7 | ค่าใช้จ่ายอื่นๆ | 365,831.48 | 28,709,130.55 | - | 29,074,962.03 |

หมายเหตุ :

คงเหลือ 1,101,089,931.21

ค่าใช้จ่ายรวมตามงบการเงิน 1,346,529,077.50

บวก -

หัก 245,439,146.29 - 245,439,146.29

| รายการค่าใช้จ่าย | บวก | หัก |
|--|-----|----------------|
| ค่าบำเหน็จ/บำนาญ | | 56,045,383.81 |
| ค่ารักษาพยาบาล/เงินช่วยเหลือบุตรและเงินชดเชย | | 5,148,870.78 |
| ค่าใช้จ่ายช่วยเหลือตามมาตรการของรัฐบาล | | 154,254,928.70 |
| ค่าใช้จ่ายของสำนักจัดการทรัพยากรสัตว์น้ำ | | 29,989,963.00 |
| | | |

ตารางที่ 3 รายงานต้นทุนกิจกรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

| ลำดับ | ชื่อกิจกรรม | เงินในงบประมาณ | เงินนอกงบประมาณ | งบกลาง | ค่าเสื่อมราคา | ต้นทุนรวม | ปริมาณ | หน่วยนับ | ต้นทุนต่อหน่วย |
|-------|---|----------------|-----------------|--------|----------------|------------------|----------|----------|----------------|
| | รวม | 446,673,191.45 | 232,516,297.64 | - | 421,900,442.12 | 1,101,089,931.21 | | | |
| 1 | #กิจกรรมการจัดการเรียนการสอนกลุ่มสาขาวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีระดับปริญญาตรี | | | | | | | | |
| 1.1 | กิจกรรมการเรียนการสอนระดับปริญญาตรีกลุ่มสาขาวิทยาศาสตร์ | 78,611,041.80 | 8,467,619.06 | - | 54,091,716.82 | 141,170,377.68 | 2,387.19 | F.TES. | 59,136.63 |
| 1.2 | กิจกรรมการเรียนการสอนระดับปริญญาตรีกลุ่มสาขาวิศวกรรมศาสตร์ | - | - | - | - | - | - | F.TES. | - |
| 2 | #กิจกรรมการจัดการเรียนการสอนกลุ่มสาขาสังคมศาสตร์ระดับปริญญาตรี | | | | | | | | |
| 2.1 | กิจกรรมการเรียนการสอนระดับปริญญาตรีกลุ่มสาขานิติศาสตร์ | 22,149,758.57 | 5,527,017.78 | - | 14,807,388.52 | 42,484,164.87 | 1,143.11 | F.TES. | 37,165.42 |
| 2.2 | กิจกรรมการเรียนการสอนระดับปริญญาตรีกลุ่มสาขาบริหารธุรกิจ | 49,668,136.67 | 9,139,807.67 | - | 40,246,460.59 | 99,054,404.93 | 2,575.02 | F.TES. | 38,467.43 |
| 2.3 | กิจกรรมการเรียนการสอนระดับปริญญาตรีกลุ่มสาขาศึกษาศาสตร์ | 49,371,154.45 | 9,345,608.50 | - | 36,473,809.81 | 95,190,572.76 | 2,429.70 | F.TES. | 39,177.91 |
| 2.4 | กิจกรรมการเรียนการสอนระดับปริญญาตรีกลุ่มสาขามนุษยศาสตร์ | 42,416,704.48 | 12,195,476.83 | - | 36,309,049.79 | 90,921,231.10 | 5,595.86 | F.TES. | 16,247.95 |
| 2.5 | กิจกรรมการเรียนการสอนระดับปริญญาตรีกลุ่มสาขาสื่อสารมวลชน | - | - | - | - | - | - | F.TES. | - |
| 2.6 | กิจกรรมการเรียนการสอนระดับปริญญาตรีกลุ่มสาขารัฐศาสตร์ | - | - | - | - | - | - | F.TES. | - |
| 2.7 | กิจกรรมการเรียนการสอนระดับปริญญาตรีกลุ่มสาขาเศรษฐศาสตร์ | - | - | - | - | - | - | F.TES. | - |
| 2.8 | กิจกรรมการเรียนการสอนระดับปริญญาตรีกลุ่มสาขาศิลปกรรมศาสตร์ | - | - | - | - | - | - | F.TES. | - |
| 2.9 | กิจกรรมการเรียนการสอนระดับปริญญาตรีกลุ่มสาขาพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ | - | - | - | - | - | - | F.TES. | - |
| 3 | #กิจกรรมการเรียนการสอนกลุ่มสาขาสถาบันการศึกษานานาชาติ | | | | | | | | |
| 3.1 | กิจกรรมการเรียนการสอนกลุ่มสาขาสถาบันการศึกษานานาชาติ | 7,389,170.45 | 6,297,324.07 | - | 4,785,796.67 | 18,472,291.19 | 257.83 | F.TES. | 71,645.24 |
| 4 | #กิจกรรมการเรียนการสอนระดับปริญญาโท | | | | | | | | |
| 4.1 | กิจกรรมการเรียนการสอนระดับปริญญาโทกลุ่มสาขาด้านบริหารธุรกิจ | - | 1,044,508.64 | - | 648,830.21 | 1,693,338.85 | 27.11 | F.TES. | 62,461.78 |
| 4.2 | กิจกรรมการเรียนการสอนระดับปริญญาโทกลุ่มสาขาด้านมนุษยศาสตร์ฯ | - | 2,211,209.53 | - | 1,373,564.07 | 3,584,773.60 | 91.56 | F.TES. | 39,152.18 |
| 4.3 | กิจกรรมการเรียนการสอนระดับปริญญาโทกลุ่มสาขาด้านเศรษฐศาสตร์ | - | 4,876,517.61 | - | 3,029,206.09 | 7,905,723.70 | 116.50 | F.TES. | 67,860.29 |
| 5 | #กิจกรรมการเรียนการสอนระดับปริญญาเอก | | | | | | | | |
| 5.1 | กิจกรรมการเรียนการสอนระดับปริญญาเอกกลุ่มสาขาโครงการปรัชญาศึกษา | - | - | - | - | - | - | F.TES. | - |
| 6 | #กิจกรรมการจัดการเรียนการสอนกลุ่มสาขาวิทยาศาสตร์สุขภาพ | | | | | | | | |
| 6.1 | กิจกรรมการเรียนการสอนกลุ่มสาขาที่หมดศาสตร์ | - | - | - | - | - | - | F.TES. | - |

ตารางที่ 5 เปรียบเทียบรายได้แยกตามแหล่งเงินประจำปี 2564 และ 2565

หน่วย : บาท

| ลำดับ | ประเภทรายได้ (y-1) | 2564 | | ประเภทรายได้ | 2565 | | เพิ่มขึ้น/(ลดลง) |
|-------|-------------------------------------|-------------------------|--|-------------------------------------|-------------------------|--|------------------|
| | | รวม (y-1) | | | รวม | | |
| 1 | รายได้จากรัฐบาล | 791,714,888.17 | | รายได้จากรัฐบาล | 688,276,918.66 | | (13.07) |
| 2 | รายได้จากการขายสินค้าและบริการ | 392,780,679.49 | | รายได้จากการขายสินค้าและบริการ | 409,695,258.21 | | 4.31 |
| 3 | รายได้จากเงินกู้และรายได้อื่นรัฐบาล | 138,890,173.10 | | รายได้จากเงินกู้และรายได้อื่นรัฐบาล | 113,531,156.29 | | (18.26) |
| 4 | รายได้จากการอุดหนุนและเงินบริจาค | 6,004,088.68 | | รายได้จากการอุดหนุนและเงินบริจาค | 48,695,409.41 | | 711.04 |
| 5 | รายได้อื่น | 68,480,620.16 | | รายได้อื่น | 59,040,649.84 | | (13.78) |
| 6 | รายได้รวม | 1,397,870,449.60 | | รายได้รวม | 1,319,239,392.41 | | (5.63) |
| 7 | รายได้สูง/(ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่ายสะสม | 36,609,909.70 | | รายได้สูง/(ต่ำ)กว่าค่าใช้จ่ายสะสม | (27,289,685.09) | | (174.54) |

ตารางที่ 5 เปรียบเทียบรายได้แยกตามแหล่งเงินประจำปี 2564 และ 2565

การวิเคราะห์สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงของประเภทรายได้

| ลำดับ | ประเภทรายได้ | สาเหตุ |
|-------|----------------------------------|--|
| 1 | รายได้จากรัฐบาล | รายได้จากรัฐบาลในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ลดลงจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ร้อยละ 13.07 เนื่องจากมหาวิทยาลัยได้รับงบประมาณจากรัฐบาลลดลง |
| 2 | รายได้จากการขายสินค้าและบริการ | รายได้จากการขายสินค้าและบริการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ร้อยละ 4.31 เนื่องจากในปีงบประมาณ 2564 มีการระบอบตของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ทางมหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานีได้กำหนดมาตรการช่วยเหลือนักศึกษา โดยลดค่าธรรมเนียมการศึกษา โดยลดค่าธรรมเนียมการศึกษา 10% ในภาคเรียนที่ 1/2564 รวมถึงลดทบทเงินช่วยเหลือตามมาตรการโครงการของรัฐในการลดค่าธรรมเนียมการศึกษา 50% โดยรัฐออกให้ 30% และมหาวิทยาลัยออกให้ 20% แต่ในปีงบประมาณ 2565 ทางมหาวิทยาลัยฯ ได้จัดเก็บค่าธรรมเนียมการศึกษาเต็มจำนวน ทำให้มีรายได้ส่วนนี้เพิ่มขึ้น |
| 3 | รายได้จากเงินกู้และรายได้อื่น | รายได้จากเงินกู้และรายได้อื่นรัฐบาลในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ลดลงจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ร้อยละ 18.26 เนื่องจากในปีงบประมาณ 2564 หน่วยงานได้รับงบประมาณเงินอุดหนุนจากรัฐของโครงการให้ความช่วยเหลือบรรเทาผลกระทบด้านการศึกษาให้แก่นักศึกษา เป็นจำนวน ร้อยละ 50 ของค่าธรรมเนียมการศึกษา แต่ในปีงบประมาณ 2565 ไม่ได้รับงบประมาณจากรัฐส่วนนี้ ทำให้มีรายได้ลดลง |
| 4 | รายได้จากการอุดหนุนและเงินบริจาค | รายได้จากการอุดหนุนและเงินบริจาคในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ร้อยละ 711.04 เนื่องจากได้รับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลโครงการระดับเศรษฐกิจและสังคมรายตำบลแบบบูรณาการ (1 ตำบล 1 มหาวิทยาลัย) เฟส 2 |
| 5 | รายได้อื่น | รายได้อื่นในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ลดลงจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ร้อยละ 5.63 เนื่องจากในปีงบประมาณ 2564 มหาวิทยาลัยมีนโยบายให้หน่วยงานสำนักจัดการทรัพยากรพืชอินทรีย์ส่งกำไรสุทธิประจำปีของปี 2563 ให้มหาวิทยาลัย แต่ในปีงบประมาณ 2565 ได้เปลี่ยนนโยบาย โดยให้สำนักจัดการทรัพยากรพืชอินทรีย์ส่งรายได้ให้ทางมหาวิทยาลัย ทำให้ในปีงบประมาณ 2565 มหาวิทยาลัยไม่ได้บันทึกกำไรสุทธิของสำนักจัดการทรัพยากรพืชอินทรีย์ประจำปีงบประมาณ 2564 ที่นำส่งในปีงบประมาณ 2565 เพื่อป้องกันกำกวมบันทึกบัญชีรายได้อื่น |

ตารางที่ 6 เปรียบเทียบต้นทุนตามประเภทค่าใช้จ่าย ประจำปี 2564 และ 2565

| ลำดับ | ประเภทค่าใช้จ่าย (y-1) | ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 | | | | ประเภทค่าใช้จ่าย | ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 | | | เพิ่มขึ้น/ (ลดลง) | |
|-------|-------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|-------------------------|-------------------------------|-----------------------|-----------------------|----------|-------------------------|----------------|
| | | เงินในงบประมาณ (y-1) | เงินนอกงบประมาณ (y-1) | งบกลาง (y-1) | รวม (y-1) | | เงินในงบประมาณ | เงินนอกงบประมาณ | งบกลาง | | รวม |
| | รวมค่าใช้จ่าย (y-1) | 749,809,818.91 | 382,513,834.38 | 59,262,025.11 | 1,191,585,678.40 | รวมค่าใช้จ่าย | 806,734,381.13 | 294,355,550.08 | - | 1,101,089,931.21 | (7.59) |
| 1 | ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร | 73,576,655.36 | 156,298,703.89 | 59,262,025.11 | 289,137,384.36 | ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร | 73,276,903.77 | 61,012,793.18 | - | 134,289,696.95 | (53.56) |
| 2 | ค่าใช้จ่ายเดินทาง | 2,459,937.15 | 172,985.40 | - | 2,632,922.55 | ค่าใช้จ่ายเดินทาง | 1,433,638.19 | 1,092,490.00 | - | 2,526,128.19 | (4.06) |
| 3 | ค่าตอบแทน วัสดุ และวัสดุ | 61,059,202.20 | 157,572,044.25 | - | 218,631,246.45 | ค่าตอบแทน วัสดุ และวัสดุ | 44,181,504.40 | 136,706,276.87 | - | 180,887,781.27 | (17.26) |
| 4 | ค่าสาธารณูปโภค | 28,128,239.51 | 672,270.56 | - | 28,800,510.07 | ค่าสาธารณูปโภค | 28,495,806.04 | 2,786,802.77 | - | 31,282,608.81 | 8.62 |
| 5 | ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 290,102,815.54 | 60,430,100.86 | - | 350,532,916.40 | ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 360,061,189.68 | 61,839,252.44 | - | 421,900,442.12 | 20.36 |
| 6 | ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุน | 279,109,411.73 | 6,650,222.73 | - | 285,759,634.46 | ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุน | 298,919,507.57 | 2,208,804.27 | - | 301,128,311.84 | 5.38 |
| 7 | ค่าใช้จ่ายอื่นๆ | 15,373,557.42 | 717,506.69 | - | 16,091,064.11 | ค่าใช้จ่ายอื่นๆ | 365,831.48 | 28,709,130.55 | - | 29,074,962.03 | 80.69 |

ตารางที่ 6 เปรียบเทียบต้นทุนตามประเภทค่าใช้จ่าย ประจำปี 2564 และ 2565

การวิเคราะห์สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงของประเภทค่าใช้จ่าย (ค่าใช้จ่ายที่เปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ)

| ลำดับ | ประเภทค่าใช้จ่าย | สาเหตุ |
|-------|-------------------------------|--|
| 1 | ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร | ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร ลดลงร้อยละ 53.56 เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบันทึกบัญชี จากการบันทึกบัญชีค่าใช้จ่ายเงินเดือนบุคลากร เปลี่ยนเป็นบัญชีเงินรับฝากออตอนคืนเพื่อให้การบันทึกบัญชีถูกต้องมากยิ่งขึ้น ทำให้ค่าใช้จ่ายดังกล่าวลดลง |
| 2 | ค่าตอบแทน ใช้สอยและวัสดุ | ค่าตอบแทน ใช้สอยและวัสดุ ลดลงร้อยละ 17.26 เนื่องจากมหาวิทยาลัยเน้นการจัดการเรียนการสอนแบบออนไลน์ และเน้นการจัดรูปแบบการเรียนการสอนแบบบูรณาการโดยให้นักศึกษาสามารถเข้าเรียนได้ทั้งแบบออนไลน์และOnsite ทำให้ค่าใช้จ่ายในการจัดกิจกรรมให้กับนักศึกษาในการฝึกปฏิบัติการมีน้อยลง |
| 3 | ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.36 เนื่องจากในปีงบประมาณ 2565 มีการปรับปรุงการบันทึกค่าเสื่อมราคาให้ตรงกับทะเบียนครุภัณฑ์ ทำให้มีค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้นจำนวนมาก |
| 4 | ค่าใช้จ่ายอื่นๆ | ค่าใช้จ่ายอื่นๆ เพิ่มขึ้นร้อยละ 80.69 เนื่องจากเป็นการเบิกจ่ายเงินรับฝากออตอนคืนที่เบิกจ่ายเป็นการดำเนินงานของปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ได้แก่ ค่าประกันอุบัติเหตุของนักศึกษา, ค่าเงินกิจกรรมของนักศึกษา, ส่วนลดค่าธรรมเนียมการศึกษา ร้อยละ 10% ของนักศึกษา ภาคเรียนที่ 1/2565 และ เบิกค่าธรรมเนียมการศึกษาของกองทุน กยศ. ที่สำรองการจ่ายไปล่วงหน้า ของภาคการศึกษาปีงบประมาณ 1/2564 |

ตารางที่ 7 รายงานเปรียบเทียบต้นทุนกิจกรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 และ 2565

| ลำดับ | ชื่อกิจกรรม (y-1) | ปีงบประมาณ พ.ศ.2564 | | | | | | | | | |
|-------|---|----------------------|-----------------------|---------------|---------------------|------------------|----------------------------|----------------------|------------|--|--|
| | | เงินในงบประมาณ (y-1) | เงินนอกงบประมาณ (y-1) | งบกลาง (y-1) | ค่าเสื่อมราคา (y-1) | ต้นทุนรวม (y-1) | ปริมาณ (y-1)หน่วยนับ (y-1) | ต้นทุนต่อหน่วย (y-1) | | | |
| | รวม (y-1) | 459,707,003.37 | 322,083,733.52 | 59,262,025.11 | 350,532,916.40 | 1,191,585,678.40 | | | | | |
| 1 | #กิจกรรมการจัดการเรียนการสอนกลุ่มสาขาวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีระดับปริญญาตรี | | | | | | | | | | |
| 1.1 | กิจกรรมการเรียนการสอนระดับปริญญาตรีกลุ่มสาขาวิทยาศาสตร์ | 82,142,339.12 | 2,206,392.21 | 5,998,107.88 | 35,478,609.50 | 125,825,448.71 | 1,595.00 | FTES. | 78,887.43 | | |
| 2 | #กิจกรรมการจัดการเรียนการสอนกลุ่มสาขาสังคมศาสตร์ระดับปริญญาตรี | | | | | | | | | | |
| 2.1 | กิจกรรมการเรียนการสอนระดับปริญญาตรีกลุ่มสาขานิติศาสตร์ | 22,612,431.37 | 2,469,876.13 | 1,518,100.37 | 8,979,513.45 | 35,579,921.33 | 1,113.00 | FTES. | 31,967.58 | | |
| 2.2 | กิจกรรมการเรียนการสอนระดับปริญญาตรีกลุ่มสาขาบริหารธุรกิจ | 45,680,322.05 | 6,775,567.96 | 5,251,853.31 | 31,064,538.46 | 88,772,281.78 | 3,500.00 | FTES. | 25,363.51 | | |
| 2.3 | กิจกรรมการเรียนการสอนระดับปริญญาตรีกลุ่มสาขาศึกษาศาสตร์ | 42,209,513.15 | 4,475,340.38 | 3,359,373.08 | 19,870,580.51 | 69,914,807.12 | 2,838.00 | FTES. | 24,635.24 | | |
| 2.4 | กิจกรรมการเรียนการสอนระดับปริญญาตรีกลุ่มสาขามนุษยศาสตร์ | 48,169,740.14 | 6,869,675.12 | 4,267,514.20 | 25,242,205.17 | 84,549,134.63 | 2,642.00 | FTES. | 32,001.94 | | |
| 3 | #กิจกรรมการเรียนการสอนกลุ่มสถาบันการศึกษานานาชาติ | | | | | | | | | | |
| 3.1 | กิจกรรมการเรียนการสอนกลุ่มสาขาสถาบันการศึกษานานาชาติ | 23,059,920.80 | 4,507,423.58 | 550,423.65 | 3,255,737.67 | 31,373,505.70 | 477.00 | FTES. | 65,772.55 | | |
| 4 | #กิจกรรมการเรียนการสอนระดับปริญญาโท | | | | | | | | | | |
| 4.1 | กิจกรรมการเรียนการสอนระดับปริญญาโทกลุ่มสาขาด้านบริหารธุรกิจ | - | 1,066,487.22 | 88,469.33 | 523,293.18 | 1,678,249.72 | 102.00 | FTES. | 16,453.43 | | |
| 4.2 | กิจกรรมการเรียนการสอนระดับปริญญาโทกลุ่มสาขาด้านมนุษยศาสตร์ฯ | - | 2,262,498.82 | 187,683.23 | 1,110,140.08 | 3,560,322.13 | 172.00 | FTES. | 20,699.55 | | |
| 4.3 | กิจกรรมการเรียนการสอนระดับปริญญาโทกลุ่มสาขาด้านเศรษฐศาสตร์ | - | 5,730,932.48 | 475,403.52 | 2,811,996.08 | 9,018,332.08 | 371.00 | FTES. | 24,308.17 | | |
| 5 | #กิจกรรมการเรียนการสอนระดับปริญญาเอก | | | | | | | | | | |
| 5.1 | กิจกรรมการเรียนการสอนระดับปริญญาเอกกลุ่มสาขาโครงการปริญญาฯ | - | - | - | - | - | - | FTES. | #DIV/0! | | |
| 6 | #กิจกรรมการจัดการเรียนการสอนกลุ่มสาขาวิทยาศาสตร์สุขภาพ | | | | | | | | | | |
| 6.1 | กิจกรรมการเรียนการสอนกลุ่มสาขาที่ตามตราสาร | - | - | - | - | - | - | FTES. | #DIV/0! | | |
| 6.2 | กิจกรรมการเรียนการสอนกลุ่มสาขาสาธารณสุขศาสตร์ | 38,531,065.48 | 3,785,121.82 | 3,041,709.43 | 17,991,610.57 | 63,349,507.30 | 420.00 | FTES. | 150,832.16 | | |
| 7 | #กิจกรรมการบริหารทางวิชาการ | 15,100,242.04 | 734,124.43 | 1,129,885.60 | 6,683,235.95 | 23,647,488.02 | 51.00 | โครงการ | 463,676.24 | | |
| 8 | #กิจกรรมการเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรม | 10,197,836.77 | 2,799,273.81 | 954,143.35 | 5,643,726.34 | 19,594,980.27 | 23.00 | โครงการ | 851,955.66 | | |
| 9 | #กิจกรรมการวิจัยเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยี | 12,406,692.42 | 9,509,778.79 | 1,667,177.17 | 9,861,297.75 | 33,444,946.11 | 162.00 | โครงการวิจัย | 206,450.28 | | |
| 10 | #กิจกรรมการวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ | - | - | - | - | - | - | โครงการ | #DIV/0! | | |
| 11 | #กิจกรรมสนับสนุนการศึกษา การบริหารจัดการ | 92,396,742.13 | 262,948,109.43 | 28,353,601.80 | 167,710,615.90 | 551,409,069.26 | 14,574.00 | จำนวนคน | 37,835.12 | | |
| 12 | #กิจกรรมบริการงานทะเบียน | 8,921,894.03 | 2,340,068.37 | 825,723.00 | 4,884,124.20 | 16,971,809.60 | 14,574.00 | จำนวนคน | 1,164.53 | | |
| 13 | #กิจกรรมบริการห้องสมุด | 18,278,263.87 | 3,603,062.97 | 1,592,856.19 | 9,421,691.61 | 32,895,874.64 | 14,574.00 | จำนวนคน | 2,257.16 | | |

| ชื่อกิจกรรม | ปีงบประมาณ พ.ศ.2565 | | | | | | | | | | | เปรียบเทียบ | | |
|---|---------------------|-----------------|--------|----------------|------------------|-----------|--------------|----------------|-----------|------------------|--------------------------------|------------------|--------------------------------|--|
| | เงินในงบประมาณ | เงินนอกงบประมาณ | งบกลาง | ค่าเสื่อมราคา | ต้นทุนรวม | ปริมาณ | หน่วยนับ | ต้นทุนต่อหน่วย | ต้นทุนรวม | ปริมาณเพิ่มขึ้น/ | ต้นทุนต่อหน่วยเพิ่มขึ้น/(ลดลง) | ปริมาณเพิ่มขึ้น/ | ต้นทุนต่อหน่วยเพิ่มขึ้น/(ลดลง) | |
| รวม | 446,673,191.45 | 232,516,297.64 | - | 421,900,442.12 | 1,101,089,931.21 | | | | | | | | | |
| #กิจกรรมการจัดการเรียนการสอนกลุ่มสาขาวิทยาศาสตร์เทคโนโลยีระดับปริญญาตรี | | | | | | | | | | | | | | |
| กิจกรรมการเรียนการสอนระดับปริญญาตรีกลุ่มสาขาวิทยาศาสตร์ | 78,611,041.80 | 8,467,619.06 | - | 54,091,716.82 | 141,170,377.68 | 2,387.19 | F.TES. | 59,136.63 | 12.20 | 49.67 | | | (25.04) | |
| #กิจกรรมการจัดการเรียนการสอนกลุ่มสาขาสังคมศาสตร์ระดับปริญญาตรี | | | | | | | | | | | | | | |
| กิจกรรมการเรียนการสอนระดับปริญญาตรีกลุ่มสาขานิติศาสตร์ | 22,149,758.57 | 5,527,017.78 | - | 14,807,388.52 | 42,484,164.87 | 1,143.11 | F.TES. | 37,165.42 | 19.40 | 2.71 | | | 16.26 | |
| กิจกรรมการเรียนการสอนระดับปริญญาตรีกลุ่มสาขาบริหารธุรกิจ | 49,668,136.67 | 9,139,807.67 | - | 40,246,460.59 | 99,054,404.93 | 2,575.02 | F.TES. | 38,467.43 | 11.58 | (26.43) | | | 51.66 | |
| กิจกรรมการเรียนการสอนระดับปริญญาตรีกลุ่มสาขาศึกษาศาสตร์ | 49,371,154.45 | 9,345,608.50 | - | 36,473,809.81 | 95,190,572.76 | 2,429.70 | F.TES. | 39,177.91 | 36.15 | (14.39) | | | 59.03 | |
| กิจกรรมการเรียนการสอนระดับปริญญาตรีกลุ่มสาขามนุษยศาสตร์ | 42,416,704.48 | 12,195,476.83 | - | 36,309,049.79 | 90,921,231.10 | 5,595.86 | F.TES. | 16,247.95 | 7.54 | 111.80 | | | (49.23) | |
| #กิจกรรมการเรียนการสอนกลุ่มสาขาสถาบันการศึกษานานาชาติ | | | | | | | | | | | | | | |
| กิจกรรมการเรียนการสอนกลุ่มสาขาสถาบันการศึกษานานาชาติ | 7,389,170.45 | 6,297,324.07 | - | 4,785,796.67 | 18,472,291.19 | 257.83 | F.TES. | 71,645.24 | (41.12) | (45.95) | | | 8.93 | |
| #กิจกรรมการเรียนการสอนระดับปริญญาโท | | | | | | | | | | | | | | |
| กิจกรรมการเรียนการสอนระดับปริญญาโทกลุ่มสาขาด้านบริหารธุรกิจ | - | 1,044,508.64 | - | 648,830.21 | 1,693,338.85 | 27.11 | F.TES. | 62,461.78 | 0.90 | (73.42) | | | 279.63 | |
| กิจกรรมการเรียนการสอนระดับปริญญาโทกลุ่มสาขาด้านมนุษยศาสตร์ | - | 2,211,209.53 | - | 1,373,564.07 | 3,584,773.60 | 91.56 | F.TES. | 39,152.18 | 0.69 | (46.77) | | | 89.15 | |
| กิจกรรมการเรียนการสอนระดับปริญญาโทกลุ่มสาขาด้านเศรษฐศาสตร์ | - | 4,876,517.61 | - | 3,029,206.09 | 7,905,723.70 | 116.50 | F.TES. | 67,860.29 | (12.34) | (68.60) | | | 179.17 | |
| #กิจกรรมการเรียนการสอนระดับปริญญาเอก | | | | | | | | | | | | | | |
| กิจกรรมการเรียนการสอนระดับปริญญาเอกกลุ่มสาขาโครงการปริญญาตรี | - | - | - | - | - | - | F.TES. | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | | | #DIV/0! | |
| #กิจกรรมการจัดการเรียนการสอนกลุ่มสาขาวิทยาศาสตร์สุขภาพ | | | | | | | | | | | | | | |
| กิจกรรมการเรียนการสอนกลุ่มสาขาที่ศตมาตศาสตร์ | - | - | - | - | - | - | F.TES. | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | | | #DIV/0! | |
| กิจกรรมการเรียนการสอนกลุ่มสาขาสาธารณสุขศาสตร์ | 30,479,755.42 | 4,277,247.87 | - | 21,590,432.85 | 56,347,436.14 | 270.50 | F.TES. | 208,308.45 | (11.05) | (35.60) | | | 38.11 | |
| #กิจกรรมบริการทางวิชาการ | 21,928,056.62 | 6,705,950.75 | - | 17,786,936.59 | 46,420,943.96 | 65.00 | โครงการ | 714,168.37 | 96.30 | 27.45 | | | 54.02 | |
| #กิจกรรมการเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรม | 4,535,934.39 | 1,608,794.04 | - | 3,816,996.10 | 9,961,724.53 | 14.00 | โครงการ | 711,551.75 | (49.16) | (39.13) | | | (16.48) | |
| #กิจกรรมการวิจัยเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยี | 7,139,226.13 | 14,292,175.77 | - | 13,312,806.05 | 34,744,207.95 | 57.00 | โครงการวิจัย | 609,547.51 | 3.88 | (64.81) | | | 195.25 | |
| #กิจกรรมการวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ | - | - | - | - | - | - | โครงการวิจัย | #DIV/0! | #DIV/0! | #DIV/0! | | | #DIV/0! | |
| #กิจกรรมสนับสนุนการศึกษา การบริหารจัดการ | 108,530,322.14 | 141,413,690.11 | - | 155,260,779.16 | 405,204,791.41 | 14,837.00 | จำนวนคน. | 27,310.43 | (26.51) | 1.80 | | | (27.82) | |
| #กิจกรรมบริการงานทะเบียน | 7,502,970.67 | 2,515,142.82 | - | 6,223,074.09 | 16,241,187.58 | 14,837.00 | จำนวนคน. | 1,094.64 | (4.30) | 1.80 | | | (6.00) | |
| #กิจกรรมบริการห้องสมุด | 16,950,959.66 | 2,598,206.59 | - | 12,143,594.71 | 31,692,760.96 | 14,837.00 | จำนวนคน. | 2,136.06 | (3.66) | 1.80 | | | (5.37) | |

ตารางที่ 7 รายงานเปรียบเทียบต้นทุนกิจกรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 และ 2565

การวิเคราะห์สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนต่อหน่วยกิจกรรม

| ลำดับ | ชื่อกิจกรรม | สาเหตุ |
|-------|--|--|
| 1.1 | กิจกรรมการเรียนการสอนระดับปริญญาตรีกลุ่มสาขาวิทยาศาสตร์ | กิจกรรมการเรียนการสอนระดับปริญญาตรีกลุ่มสาขาวิทยาศาสตร์ ลดลงร้อยละ 25.04 เนื่องจากมีการจัดการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง และมีการใช้งบประมาณเพิ่มขึ้น ร้อยละ 12.20 และมีจำนวนนักศึกษาเพิ่มขึ้น ร้อยละ 49.67 จึงทำให้ต้นทุนต่อกิจกรรมการเรียนการสอนคนละวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีลดลง |
| 2.1 | กิจกรรมการเรียนการสอนระดับปริญญาตรีกลุ่มสาขานิติศาสตร์ | กิจกรรมการเรียนการสอนคนละนิติศาสตร์ เพิ่มขึ้นร้อยละ 16.26 เนื่องจากมีการจัดการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง และมีการใช้งบประมาณเพิ่มขึ้น ร้อยละ 19.40 และมีจำนวนนักศึกษาเพิ่มขึ้น ร้อยละ 2.71 จึงทำให้ต้นทุนต่อกิจกรรมการเรียนการสอนคนละนิติศาสตร์เพิ่มขึ้น |
| 2.2 | กิจกรรมการเรียนการสอนระดับปริญญาตรีกลุ่มสาขาบริหารธุรกิจ | กิจกรรมการเรียนการสอนกลุ่มสาขาบริหารธุรกิจ เพิ่มขึ้นร้อยละ 51.66 เนื่องจากมีการจัดการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง และมีการใช้งบประมาณเพิ่มขึ้น ร้อยละ 11.58 และมีจำนวนนักศึกษาลดลง ร้อยละ 26.43 จึงทำให้ต้นทุนต่อกิจกรรมการเรียนการสอนกลุ่มสาขาบริหารธุรกิจเพิ่มขึ้น |
| 2.3 | กิจกรรมการเรียนการสอนคนละศึกษาศาสตร์ | กิจกรรมการเรียนการสอนคนละศึกษาศาสตร์ เพิ่มขึ้นร้อยละ 59.03 เนื่องจากในปีนี้เป็นคนละศึกษาศาสตร์ มีการใช้งบประมาณเพิ่มขึ้น ร้อยละ 36.15 แต่มีจำนวนนักศึกษาลดลง ร้อยละ 14.39 จึงทำให้ต้นทุนต่อกิจกรรมการเรียนการสอนกลุ่มสาขาศาสตร์เพิ่มขึ้น |
| 2.4 | กิจกรรมการเรียนการสอนคนละมนุษยศาสตร์ | กิจกรรมการเรียนการสอนคนละมนุษยศาสตร์ ลดลงร้อยละ 49.23 เนื่องจากมีการจัดการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง และมีการใช้งบประมาณเพิ่มขึ้น ร้อยละ 7.54 และมีจำนวนนักศึกษาเพิ่มขึ้น ร้อยละ 111.80 จึงทำให้ต้นทุนต่อกิจกรรมการเรียนการสอนคนละมนุษยศาสตร์ลดลง |
| 3.1 | กิจกรรมการเรียนการสอนสถาบันการศึกษานานาชาติ | กิจกรรมการเรียนการสอนสถาบันการศึกษานานาชาติ เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.93 เนื่องจากมีการจัดการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง มีการใช้งบประมาณลดลง ร้อยละ 41.12 และมีจำนวนนักศึกษาลดลง 45.95 จึงทำให้ต้นทุนต่อกิจกรรมการเรียนการสอนสถาบันการศึกษานานาชาติเพิ่มขึ้น |
| 4.1 | กิจกรรมการเรียนการสอนระดับปริญญาโทด้านบริหารธุรกิจ | กิจกรรมการเรียนการสอนระดับปริญญาโทด้านบริหารธุรกิจ เพิ่มขึ้นร้อยละ 279.63 เนื่องจากมีการจัดการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง และมีการใช้งบประมาณเพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.90 แต่มีจำนวนนักศึกษาลดลง ร้อยละ 73.42 จึงทำให้ต้นทุนต่อกิจกรรมการเรียนการสอนระดับปริญญาโทด้านบริหารธุรกิจเพิ่มขึ้น |
| 4.2 | กิจกรรมการเรียนการสอนระดับปริญญาโทด้านมนุษยศาสตร์ฯ | กิจกรรมการเรียนการสอนระดับปริญญาโทด้านมนุษยศาสตร์ฯ เพิ่มขึ้นร้อยละ 89.15 เนื่องจากมีการจัดการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง และมีการใช้งบประมาณเพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.69 แต่มีจำนวนนักศึกษาลดลงถึง ร้อยละ 46.77 จึงทำให้ต้นทุนต่อกิจกรรมการเรียนการสอนระดับปริญญาโทด้านมนุษยศาสตร์ฯ เพิ่มขึ้น |

ตารางที่ 7 รายงานเปรียบเทียบต้นทุนกิจกรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 และ 2565

การวิเคราะห์สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนต่อหน่วยกิจกรรม

| ลำดับ | ชื่อกิจกรรม | สาเหตุ |
|-------|---|--|
| 4.3 | กิจกรรมการเรียนการสอนระดับปริญญาโทด้านเศรษฐศาสตร์ | กิจกรรมการเรียนการสอนระดับปริญญาโทด้านเศรษฐศาสตร์ เพิ่มขึ้นร้อยละ 179.17 เนื่องจากมีการจัดการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง และมีการใช้งบประมาณลดลง ร้อยละ 12.34 และมีจำนวนนักศึกษาลดลงร้อยละ 68.60 จึงทำให้ต้นทุนต่อกิจกรรมการเรียนการสอนระดับปริญญาโทด้านเศรษฐศาสตร์เพิ่มขึ้น |
| 6.2 | กิจกรรมการเรียนการสอนกลุ่มสาขาสาธารณสุขศาสตร์ | กิจกรรมการเรียนการสอนสาขาสาธารณสุขศาสตร์ เพิ่มขึ้นร้อยละ 38.11 เนื่องจากมีการจัดการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง และมีมีการใช้งบประมาณลดลง ร้อยละ 11.05 และมีจำนวนนักศึกษาลดลงร้อยละ 35.60 จึงทำให้ต้นทุนต่อกิจกรรมการเรียนการสอนสาขาสาธารณสุขศาสตร์เพิ่มขึ้น |
| 7 | กิจกรรมการบริการทางวิชาการ | กิจกรรมการบริการทางวิชาการ เพิ่มขึ้นร้อยละ 54.02 เนื่องจากมีการใช้งบประมาณเพิ่มขึ้น คือ ร้อยละ 96.30 และเนื่องจากมีจำนวนโครงการเพิ่มขึ้น ร้อยละ 27.45 จึงส่งผลทำให้ต้นทุนต่อกิจกรรมการบริการวิชาการเพิ่มขึ้น |
| 8 | กิจกรรมการเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรม | กิจกรรมการเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรม ลดลงร้อยละ 16.48 เนื่องจากมีการใช้งบประมาณลดลง คือ ร้อยละ 49.16 และเนื่องจากมีจำนวนโครงการลดลง ร้อยละ 39.13 จึงส่งผลทำให้ต้นทุนต่อกิจกรรมการเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมลดลง |
| 9 | กิจกรรมการจัดซื้อเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยี | กิจกรรมการจัดซื้อเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยี เพิ่มขึ้นร้อยละ 195.25 เนื่องจากมีการใช้งบประมาณเพิ่มขึ้น คือ ร้อยละ 3.88 และเนื่องจากมีจำนวนโครงการลดลง ร้อยละ 64.81 จึงส่งผลทำให้ต้นทุนต่อกิจกรรมการจัดซื้อเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยีเพิ่มขึ้น |
| 11 | กิจกรรมสนับสนุนการศึกษา การบริหารจัดการ | กิจกรรมสนับสนุนการศึกษา การบริหารจัดการ ลดลงร้อยละ 27.82 เนื่องจากมีการใช้งบประมาณลดลง คือ ร้อยละ 26.51 และเนื่องจากมีจำนวนนักศึกษาเพิ่มขึ้น ร้อยละ 1.80 จึงส่งผลทำให้ต้นทุนต่อกิจกรรมสนับสนุนการศึกษา การบริหารจัดการลดลง |
| 12 | กิจกรรมบริการงานทะเบียน | กิจกรรมบริการงานทะเบียน ลดลงร้อยละ 6.00 เนื่องจากมีการใช้งบประมาณลดลง คือ ร้อยละ 4.30 และเนื่องจากมีจำนวนนักศึกษาเพิ่มขึ้น ร้อยละ 1.80 จึงส่งผลทำให้ต้นทุนต่อกิจกรรมทะเบียนลดลง |
| 13 | กิจกรรมบริการห้องสมุด | กิจกรรมบริการห้องสมุด ลดลงร้อยละ 5.37 เนื่องจากมีการใช้งบประมาณลดลง คือ ร้อยละ 3.66 และเนื่องจากมีจำนวนนักศึกษาเพิ่มขึ้น ร้อยละ 1.80 จึงส่งผลทำให้ต้นทุนต่อกิจกรรมห้องสมุดลดลง |

ตารางที่ 8 รายงานต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตจำแนกตามกลุ่มสาขาวิชาของระบบการรับเข้าศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษา ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 และ 2565

| ลำดับ | ชื่อผลผลิต (y-1) | ปีงบประมาณ พ.ศ.2564 | | | | | | | | | | ต้นทุนต่อหน่วย (y-1) | |
|-------|---|----------------------|-----------------------|---------------|---------------------|------------------|--------------|----------------|----------------------|--|--|----------------------|--|
| | | เงินในงบประมาณ (y-1) | เงินนอกงบประมาณ (y-1) | งบกลาง (y-1) | ค่าเสื่อมราคา (y-1) | ต้นทุนรวม (y-1) | ปริมาณ (y-1) | หน่วยนับ (y-1) | ต้นทุนต่อหน่วย (y-1) | | | | |
| | รวม (y-1) | 459,707,003.37 | 322,083,733.52 | 59,262,025.11 | 350,532,916.40 | 1,191,585,678.40 | | | | | | | |
| 1 | #ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีระดับปริญญาตรี | | | | | | | | | | | | |
| 1.1 | ผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีคณะวิทยาศาสตร์ | 105,109,612.11 | 47,396,581.89 | 9,813,905.89 | 59,150,346.11 | 221,470,446.00 | 1,595.00 | FTES. | 138,852.94 | | | | |
| 1.2 | ผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีคณะวิศวกรรมศาสตร์ | - | - | - | - | - | - | - | #DIV/0! | | | | |
| 3 | #ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์ระดับปริญญาตรี | | | | | | | | | | | | |
| 3.1 | ผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีคณะนิติศาสตร์ | 30,680,960.59 | 17,308,849.85 | 4,639,875.56 | 26,389,185.43 | 79,018,871.43 | 1,113.00 | FTES. | 70,996.29 | | | | |
| 3.2 | ผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีคณะบริหารธุรกิจ | 74,459,787.71 | 56,696,141.50 | 12,681,599.99 | 78,813,174.30 | 222,650,703.50 | 3,500.00 | FTES. | 63,614.49 | | | | |
| 3.3 | ผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีคณะศึกษาศาสตร์ | 55,241,226.84 | 27,541,334.38 | 7,924,455.07 | 44,475,183.07 | 135,182,199.35 | 2,838.00 | FTES. | 47,632.91 | | | | |
| 3.4 | ผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีคณะมนุษยศาสตร์ | 72,719,571.79 | 52,856,882.97 | 13,043,099.89 | 73,690,401.39 | 212,309,956.04 | 2,642.00 | FTES. | 80,359.56 | | | | |
| 4 | #ผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีศึกษานานาชาติ | | | | | | | | | | | | |
| 4.1 | ผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีศึกษานานาชาติ | 26,606,551.00 | 15,021,897.16 | 1,329,102.73 | 20,957,294.66 | 63,914,845.55 | 477.00 | FTES. | 133,993.39 | | | | |
| 5 | #ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์ระดับปริญญาโท | | | | | | | | | | | | |
| 5.1 | ผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาโทด้านบริหารธุรกิจ | - | 2,675,212.70 | 264,888.04 | 1,671,982.71 | 4,612,083.45 | 102.00 | FTES. | 45,216.50 | | | | |
| 5.2 | ผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาโทด้านมนุษยศาสตร์ฯ | - | 4,012,589.93 | 562,325.22 | 2,507,850.06 | 7,082,765.20 | 172.00 | FTES. | 41,178.87 | | | | |
| 5.3 | ผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาโทด้านครุศาสตร์ | - | 11,696,429.99 | 1,424,893.00 | 7,310,287.85 | 20,431,610.84 | 371.00 | FTES. | 55,071.73 | | | | |
| 7 | #ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพระดับปริญญาตรี | | | | | | | | | | | | |
| 7.1 | ผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีคณะทันตแพทย์ศาสตร์ | - | - | - | - | - | - | - | #DIV/0! | | | | |
| 7.2 | ผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีคณะสาธารณสุขศาสตร์ | 54,660,624.10 | 40,612,507.77 | 3,826,673.59 | 20,878,956.46 | 119,978,761.92 | 420.00 | FTES. | 285,663.72 | | | | |
| 8 | #ผลงานการบริการทางวิชาการ | 13,947,682.13 | 12,899,300.47 | 1,129,885.60 | 3,737,054.21 | 31,713,922.41 | 51.00 | โครงการ | 621,841.62 | | | | |
| 9 | #ผลงานการเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรม | 12,930,229.60 | 13,489,409.65 | 954,143.35 | 3,666,466.02 | 31,040,248.62 | 23.00 | โครงการ | 1,349,576.03 | | | | |
| 10 | #ผลงานการวิจัยเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยี | 13,350,757.51 | 19,876,595.26 | 1,667,177.17 | 7,284,734.15 | 42,179,264.09 | 162.00 | โครงการวิจัย | 260,365.83 | | | | |

| ชื่อผลิตภัณฑ์ | | ปีงบประมาณ พ.ศ.2565 | | | | | | | | | | เปรียบเทียบ | | |
|---------------|---|---------------------|-----------------|--------|----------------|------------------|----------|--------------|----------------|-------------------------------------|----------------------------------|--|--|--|
| | | เงินในงบประมาณ | เงินนอกงบประมาณ | งบกลาง | ค่าเสื่อมราคา | ต้นทุนรวม | ปริมาณ | หน่วยนับ | ต้นทุนต่อหน่วย | ต้นทุนรวม เพิ่มขึ้น/ (ลดลง) % | ปริมาณ เพิ่มขึ้น/ (ลดลง) % | ต้นทุนต่อ หน่วย เพิ่มขึ้น/ (ลดลง) % | | |
| | รวม | 446,673,191.45 | 232,516,297.64 | - | 421,900,442.12 | 1,101,089,931.21 | | | | | | | | |
| | #ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีระดับปริญญาตรี | | | | | | | | | | | | | |
| | ผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีคณะวิทยาศาสตร์ | 100,489,163.61 | 30,377,611.73 | - | 77,176,931.07 | 208,043,706.41 | 2,387.19 | FTES. | 87,150.04 | (6.06) | 49.67 | (37.24) | | |
| | ผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีคณะวิศวกรรมศาสตร์ | | | | | | | | | | | | | |
| | #ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์ระดับปริญญาตรี | | | | | | | | | | | | | |
| | ผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีคณะนิติศาสตร์ | 31,671,579.25 | 14,938,686.81 | - | 32,065,805.90 | 78,676,071.96 | 1,143.11 | FTES. | 68,826.34 | (0.43) | 2.71 | (3.06) | | |
| | ผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีคณะบริหารธุรกิจ | 74,437,117.17 | 33,622,250.58 | - | 85,140,543.11 | 193,199,910.86 | 2,575.02 | FTES. | 75,028.51 | (13.23) | (26.43) | 17.94 | | |
| | ผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีคณะศึกษาศาสตร์ | 64,520,340.54 | 24,319,542.08 | - | 63,931,896.38 | 152,771,779.00 | 2,429.70 | FTES. | 62,876.81 | 13.01 | (14.39) | 32.00 | | |
| | ผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีคณะมนุษยศาสตร์ | 65,765,066.07 | 35,273,735.19 | - | 78,628,243.03 | 179,667,044.29 | 5,595.86 | FTES. | 32,107.14 | (15.38) | 111.80 | (60.05) | | |
| | #ผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาโท | | | | | | | | | | | | | |
| | ผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาโทด้านบริหารธุรกิจ | 10,334,505.34 | 9,208,587.01 | - | 10,124,252.47 | 29,667,344.82 | 257.83 | FTES. | 115,065.53 | (53.58) | (45.95) | (14.13) | | |
| | #ผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาโทด้านมนุษยศาสตร์ | | | | | | | | | | | | | |
| | ผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาโทด้านบริหารธุรกิจ | - | 1,965,184.67 | - | 1,791,992.26 | 3,757,176.93 | 27.11 | FTES. | 138,590.07 | (18.54) | (73.42) | 206.50 | | |
| | ผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาโทด้านมนุษยศาสตร์ | - | 4,168,763.42 | - | 3,804,170.76 | 7,972,934.18 | 91.56 | FTES. | 87,078.79 | 12.57 | (46.77) | 111.46 | | |
| | ผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาโทด้านครุศาสตร์ | - | 9,202,801.09 | - | 8,400,957.87 | 17,603,758.96 | 116.50 | FTES. | 151,105.23 | (13.84) | (68.60) | 174.38 | | |
| | #ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพระดับปริญญาตรี | | | | | | | | | | | | | |
| | ผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีคณะสัตวศาสตร์ | - | | - | | | | FTES. | | | | #DIV/0! | | |
| | ผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีคณะสาธารณสุขศาสตร์ | 49,572,654.00 | 25,620,164.98 | - | 25,918,910.52 | 101,111,729.50 | 270.50 | FTES. | 373,795.67 | (15.73) | (35.60) | 30.85 | | |
| | #ผลงานการบริการทางวิชาการ | 27,354,572.73 | 13,776,635.26 | - | 17,786,936.59 | 58,918,144.58 | 65.00 | โครงการ | 906,432.99 | 85.78 | 27.45 | 45.77 | | |
| | #ผลงานการเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรม | 9,962,450.50 | 8,679,474.55 | - | 3,816,996.11 | 22,458,921.16 | 14.00 | โครงการ | 1,604,208.65 | (27.65) | (39.13) | 18.87 | | |
| | #ผลงานการวิจัยเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยี | 12,565,742.24 | 21,362,860.27 | - | 13,312,806.05 | 47,241,408.56 | 57.00 | โครงการวิจัย | 828,796.64 | 12.00 | (64.81) | 218.32 | | |

ตารางที่ 8 รายงานต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตจำแนกตามกลุ่มสาขาวิชาของระบบการรับเข้าศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษา ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 และ 2565

การวิเคราะห์สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต

| ลำดับ | ชื่อผลผลิต | สาเหตุ |
|-------|-----------------------------------|---|
| 1.1 | กลุ่มสาขาวิทยาศาสตร์ | ลดลงร้อยละ 37.24 เนื่องจากการใช้งบประมาณลดลงร้อยละ 6.06 แต่มีจำนวนนักศึกษาเพิ่มขึ้น ร้อยละ 49.67 จึงส่งผลให้ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตลดลง |
| 3.1 | กลุ่มสาขานิติศาสตร์ | ลดลงร้อยละ 3.06 เนื่องจากการใช้งบประมาณลดลง ร้อยละ 0.43 ประกอบกับมีจำนวนนักศึกษาเพิ่มขึ้น ร้อยละ 2.71 จึงส่งผลให้ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตลดลง |
| 3.2 | กลุ่มสาขาบริหารธุรกิจ | เพิ่มขึ้นร้อยละ 17.94 เนื่องจากได้รับจัดสรรงบประมาณลดลง ประกอบกับมีจำนวนนักศึกษาลดลงด้วย จึงส่งผลให้ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตเพิ่มขึ้น |
| 3.3 | กลุ่มสาขาศึกษาศาสตร์ | เพิ่มขึ้นร้อยละ 32.00 เนื่องมาจากมหาวิทยาลัยยังคงจัดสรรงบประมาณเพื่อประสิทธิภาพในการจัดการเรียนการสอนอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับมีจำนวนนักศึกษาลดลง จึงส่งผลให้ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตเพิ่มขึ้น |
| 3.4 | กลุ่มสาขามนุษยศาสตร์ | ลดลงร้อยละ 60.05 เนื่องจากได้ใช้งบประมาณน้อยลง แต่เนื่องจากมีนักศึกษาเพิ่มขึ้นจำนวนมาก ร้อยละ 111.80 จึงส่งผลให้ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตลดลง |
| 4.1 | กลุ่มสาขาการศึกษานานาชาติ | ลดลงร้อยละ 14.13 เนื่องจากมีการใช้งบประมาณลดลง ร้อยละ 53.58 และมีนักศึกษาลดลง ร้อยละ 45.95 จึงส่งผลให้ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตลดลง |
| 5.1 | กลุ่มผู้บริหารธุรกิจระดับปริญญาโท | เพิ่มขึ้นร้อยละ 206.50 เนื่องจากมีการใช้งบประมาณลดลง ร้อยละ 18.54 และเนื่องจากมีนักศึกษาลดลง ร้อยละ 73.42 จึงส่งผลให้ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตเพิ่มขึ้น |
| 5.2 | กลุ่มวิชามนุษยศาสตร์ระดับปริญญาโท | เพิ่มขึ้นร้อยละ 111.46 เนื่องจากมีการใช้งบประมาณเพิ่มขึ้น คือ ร้อยละ 12.57 และเนื่องจากมีนักศึกษาลดลง ร้อยละ 46.77 จึงส่งผลให้ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตเพิ่มขึ้น |
| 5.3 | กลุ่มวิชาเศรษฐศาสตร์ระดับปริญญาโท | เพิ่มขึ้นร้อยละ 174.38 เนื่องจากมีการใช้งบประมาณลดลง คือ ร้อยละ 13.84 และมีนักศึกษาลดลง ถึง ร้อยละ 68.60 จึงส่งผลให้ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตเพิ่มขึ้น |
| 7.2 | กลุ่มวิชาสาธารณสุขศาสตร์ | เพิ่มขึ้นร้อยละ 30.85 เนื่องจากมีการใช้งบประมาณลดลง คือ ร้อยละ 15.73 และมีนักศึกษาลดลง ร้อยละ 35.60 จึงส่งผลให้ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตเพิ่มขึ้น |
| 8 | การบริหารทางวิชาการ | เพิ่มขึ้นร้อยละ 45.77 เนื่องจากมีการใช้งบประมาณเพิ่มขึ้น คือ ร้อยละ 85.78 และเนื่องจากมีจำนวนโครงการเพิ่มขึ้น ร้อยละ 27.45 จึงส่งผลให้ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตเพิ่มขึ้น |
| 9 | การเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรม | เพิ่มขึ้นร้อยละ 18.87 เนื่องจากมีการใช้งบประมาณเพิ่มขึ้น คือ ร้อยละ 27.65 และเนื่องจากมีจำนวนโครงการลดลง ร้อยละ 39.13 จึงส่งผลให้ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตเพิ่มขึ้น |
| 10 | การวิจัยเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยี | เพิ่มขึ้นร้อยละ 218.32 เนื่องจากมีการใช้งบประมาณเพิ่มขึ้น คือ ร้อยละ 12.00 และเนื่องจากมีจำนวนโครงการลดลง ร้อยละ 64.81 จึงส่งผลให้ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตเพิ่มขึ้น |

**รายงานผลการวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต
ของมหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี
สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ.2565**

1. การวิเคราะห์ข้อมูลทางบัญชีหรือต้นทุนผลผลิตเพื่อการบริหาร

จากข้อมูลต้นทุนรวมแยกตามประเภทค่าใช้จ่ายเปรียบเทียบระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ.2564-2565
เป็นดังนี้

หน่วย : บาท

| ลำดับ | ประเภทค่าใช้จ่าย | 2564 | 2565 | ผลต่าง | สัดส่วน |
|-------|-------------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------|---------|
| 1 | ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร | 289,137,384.36 | 134,289,696.95 | (154,847,687.41) | -53.56% |
| 2 | ค่าใช้จ่ายเดินทาง | 2,632,922.55 | 2,526,128.19 | (106,794.36) | -4.06% |
| 3 | ค่าตอบแทน ใช้สอย และวัสดุ | 218,631,246.45 | 180,887,781.27 | (37,743,465.18) | -17.26% |
| 4 | ค่าสาธารณูปโภค | 28,800,510.07 | 31,282,608.81 | 2,482,098.74 | 8.62% |
| 5 | ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย | 350,532,916.40 | 421,900,442.12 | 71,367,525.72 | 20.36% |
| 6 | ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุน | 285,759,634.46 | 301,128,311.84 | 15,368,677.38 | 5.38% |
| 7 | ค่าใช้จ่ายอื่นๆ | 16,091,064.11 | 29,074,962.03 | 12,983,897.92 | 80.69% |
| | รวมค่าใช้จ่าย | 1,191,585,678.40 | 1,101,089,931.21 | (90,495,747.19) | |

2. วิเคราะห์สาเหตุ

ทั้งนี้จากการวิเคราะห์สาเหตุสัดส่วนการเปลี่ยนแปลงของปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จากปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 พบว่า

1. ค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร ลดลง จำนวน 154,847,687.41 บาท คิดเป็น ร้อยละ 53.56 เนื่องจากในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 มีการปรับเปลี่ยนการบันทึกบัญชีในส่วนของการบันทึกการรับเงินและการบันทึกการจ่ายเงินเดือนของบุคลากรที่เป็นเงินงบประมาณแผ่นดินของบุคลากรที่ใช้บัญชีของธนาคารทหารไทยธนชาต เป็นบัญชีรับเงินเดือน โดยได้บันทึกรับรู้เงินที่ได้รับจากกรมบัญชีกลางเป็นรายได้ และบันทึกการจ่ายเป็นค่าใช้จ่ายเงินเดือน ซึ่งทำให้การบันทึกรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายสูงกว่าความเป็นจริง จึงปรับเปลี่ยนวิธีการบันทึกใหม่เป็นเงินรับฝากรอลงคืน ทำให้รายได้และค่าใช้จ่ายมีความถูกต้องมากขึ้น

2. ค่าใช้จ่ายเดินทาง ลดลงจำนวน 106,794.36 บาท คิดเป็น ร้อยละ 4.06 เนื่องจาก ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ยังคงอยู่ภายใต้การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) มหาวิทยาลัยจึงมีนโยบายให้มีการจัดอบรมในรูปแบบออนไลน์แทนการเดินทางไปเข้าร่วมเพื่อการฝึกอบรม

และการประชุมของส่วนราชการก็ยังคงสนับสนุนให้มีการจัดประชุมในรูปแบบออนไลน์เช่นกัน ทำให้มีค่าใช้จ่ายในการเดินทางลดลง

3. ค่าตอบแทน ใช้สอย และวัสดุ ลดลงจำนวน 37,743,465.18 บาท คิดเป็น ร้อยละ 17.26 เนื่องจากมหาวิทยาลัยเน้นการจัดการเรียนการสอนแบบออนไลน์ และเน้นการจัดรูปแบบการเรียนการสอนแบบบูรณาการโดยให้นักศึกษาสามารถเข้าเรียนได้ทั้งแบบออนไลน์และOnsite ทำให้ค่าใช้จ่ายในการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่จัดกิจกรรมให้กับนักศึกษาในการฝึกอบรมลดน้อยลง เน้นการจัดการซื้อวัสดุอุปกรณ์มาเพื่อใช้ในการเรียนการสอนมากขึ้นแทนการจัดกิจกรรมแบบ Onsite จึงทำให้งบค่าตอบแทน ใช้สอย และวัสดุ ลดลงอย่างเห็นได้ชัด

4. ค่าสาธารณูปโภค เพิ่มขึ้นจำนวน 2,482,098.74 บาท คิดเป็น ร้อยละ 8.62 เมื่อพิจารณารายละเอียด พบว่าค่าสาธารณูปโภคเพิ่มขึ้นจากค่าใช้จ่ายของค่าไฟฟ้าเพิ่มขึ้น จำนวน 3.08 ล้านบาท ในขณะที่ค่าใช้จ่ายค่าน้ำประปาและค่าโทรศัพท์ลดลง จำนวน 0.68 ล้านบาท อันเป็นผลมาจากการใช้ปริมาณไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นเพื่อการจัดการเรียนการสอนแบบออนไลน์และการจัดอบรม/ประชุมแบบออนไลน์ ประกอบกับตามที่คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) มีมติให้ปรับเพิ่มค่าไฟฟ้าผันแปร (ค่า Ft) ในปีงบประมาณ 2565 ทำให้มีค่าใช้จ่ายค่าไฟฟ้าเพิ่มขึ้น

5. ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย เพิ่มขึ้นจำนวน 71,367,525.72 บาท คิดเป็น ร้อยละ 20.36 เนื่องจาก มีรายการงานก่อสร้างระหว่างทำที่ดำเนินการแล้วเสร็จค้างอยู่ซึ่งเป็นสินทรัพย์ถาวรประเภทอาคารและสิ่งปลูกสร้าง โดยในปีงบประมาณ 2565 จึงได้มีการปรับปรุงรายการงานก่อสร้างระหว่างทำที่ได้ดำเนินการเสร็จแล้วรับรู้เป็นอาคารและสิ่งปลูกสร้าง ส่งผลให้ในปีงบประมาณ 2565 มีรายการอาคารและสิ่งปลูกสร้างเพิ่มขึ้นจำนวน 124,495,922.34 บาท (ข้อมูลอ้างอิงจากรายงานการเงินประจำปี 2565) ทำให้มีความสัมพันธ์กับการคิดค่าเสื่อมราคาในปีงบประมาณ 2565 เพิ่มขึ้นจำนวนมากเช่นกัน

6. ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุน เพิ่มขึ้นจำนวน 15,368,677.38 บาท คิดเป็น ร้อยละ 5.38 เนื่องจาก ได้รับงบประมาณเงินอุดหนุนหมวดงบบุคลากรเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้ว เพื่อเพิ่มฐานเงินเดือนให้กับบุคลากร

7. ค่าใช้จ่ายอื่นๆ เพิ่มขึ้นจำนวน 12,983,897.92 บาท คิดเป็น ร้อยละ 80.69 เนื่องจากเป็นการเบิกจ่ายเงินรับฝากอุดหนุนคืนที่เบิกจ่ายในการดำเนินงานของปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ดังนี้

7.1 ค่าประกันอุบัติเหตุของนักศึกษา เป็นจำนวนเงิน 2,500,500 บาท

7.2 ค่าเงินกิจกรรมของนักศึกษา เป็นจำนวนเงิน 5,825,650 บาท

7.3 ส่วนลดค่าธรรมเนียมการศึกษา ร้อยละ 10% ของนักศึกษา ภาคเรียนที่ 1/2565 เป็นจำนวนเงิน 1,692,190 บาท

7.4 เบิกคืนค่าธรรมเนียมการศึกษาของกองทุน กยศ. ที่สำรองการจ่าย ที่ได้รับของภาคการศึกษาปีงบประมาณ 1/2564 เป็นจำนวนเงิน 2,965,500 บาท

3. ข้อเสนอแนะและผลประโยชน์ที่ได้รับ

จากผลการวิเคราะห์สาเหตุข้างต้น หากพิจารณาเฉพาะค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญคือ ค่าใช้จ่ายอื่นๆ คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 80.69 ซึ่งเกิดจากการใช้จ่ายดำเนินการทั่วไปตามพันธกิจของมหาวิทยาลัย จึงขอพิจารณาจากค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นรองลงมาคือ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.36 โดยพบว่าระบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับสินทรัพย์ถาวรประเภทอาคารและสิ่งปลูกสร้างยังมีไม่เพียงพอ สะท้อนถึงการกำกับดูแลสินทรัพย์ถาวรที่ยังไม่แสดงถึงประสิทธิภาพในการบริหารสินทรัพย์ถาวรให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน จึงขอเสนอแนวทางการดำเนินการให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนดระบบการควบคุมภายในและกำกับให้ดำเนินการตามแนวทางดังนี้

3.1 มีการจัดทำแผนงบประมาณสำหรับค่าใช้จ่ายที่เป็นงบลงทุนของแต่ละปีงบประมาณอย่างชัดเจน โดยต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการหรือผู้บริหารตามที่นโยบายกำหนด ซึ่งวิธีการได้มาต้องดำเนินการตามขั้นตอนให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง

3.2 มีการระบุอำนาจอนุมัติที่เหมาะสม ตลอดจนแบ่งแยกหน้าที่ผู้มีอำนาจกันเพื่อความโปร่งใสระหว่าง

- การอนุมัติโครงการ
- การรับใบประเมินราคาจากผู้ขายและผู้รับเหมา
- การควบคุมติดตามงานระหว่างก่อสร้าง/ การตรวจรับ
- การอนุมัติรับชำระเงิน
- การบันทึกทรัพย์สินในทะเบียนคุมสินทรัพย์
- การบันทึกบัญชี

3.3 มีการกำหนดรูปแบบการควบคุมรายละเอียดของสินทรัพย์ในทะเบียนคุมที่เหมาะสม เช่น กำหนดเลขที่ของสินทรัพย์รายตัว, มูลค่าเริ่มต้น ตลอดจนนโยบายการคิดค่าเสื่อมราคาตามหลักเกณฑ์ที่กรมบัญชีกลางกำหนดและดุลยพินิจของหน่วยงาน

3.4 กำหนดขั้นตอนการรายงาน เพื่อใช้เป็นข้อมูลสำหรับผู้บริหารใช้ประโยชน์การวางแผนและตัดสินใจดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารจัดการทรัพย์สินนั้นต่อไป เพื่อให้ง่ายต่อการควบคุมและตรวจนับ เช่น การจัดทำทะเบียนคุมให้มีความเป็นปัจจุบัน การควบคุมให้มีการตรวจนับพัสดุประจำปีอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ทราบถึงทรัพย์สินที่ชำรุด เสื่อมสภาพ สูญหาย หรือไม่จำเป็นต้องใช้ ก็ให้ดำเนินการจัดทำเรื่องแจ้งหน่วยงานตามระเบียบที่เกี่ยวข้องต่อไป

ทั้งนี้ ควรมอบหมายให้ผู้ตรวจสอบภายในดำเนินการสอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงานภายในที่ได้รับมอบหมายตามข้อเสนอแนะดังกล่าวด้วย

พิจารณาประเด็นที่ได้รับจากการวิเคราะห์ข้อมูลทางบัญชีหรือต้นทุนผลผลิตเพื่อการบริหารและการ
มอบหมายให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องถึงแนวทางการบริหารสินทรัพย์ประเภทอาคารและสิ่งปลูกสร้างของ
มหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี

รับทราบข้อเสนอแนะดังกล่าว มอบหมายให้หน่วยตรวจสอบภายในดำเนินการสอบทานการปฏิบัติงาน
ของหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยที่ได้รับมอบหมาย.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. วัฒนา รัตนพรหม)
รักษาราชการแทน
อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี